

МЕНДЕЛЕЕВ ВЕНЧУРНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

УНИВЕРСИТЕТСКАЯ СТАРТАП-СТУДИЯ
С ФОКУСОМ НА РЫНКИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ХИМИИ И
БИОТЕХНОЛОГИИ

Сахаров Дмитрий Андреевич

Проректор по экономике и инновациям

РХТУ им. Д.И. Менделеева

КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Создание непрерывного потока качественных стартапов, направленных на создание новых продуктов в целевых направлениях химии и биотехнологии

Привлечение студентов и молодых ученых к решению промышленных и технологических задач промышленных партнеров

Внедрение университетских НИОКР в промышленное производство

Кратное увеличение производства продукции МСТХ в течении 5 лет после запуска стартап-студии

Закрепление университета на технологической карте России и стран СНГ, развитие как центра компетенций в сфере высокотехнологичной химии и биотехнологии

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

300

млн рублей
инвестиций на 3 года

40

стартапов
новых

10

результатов
интеллектуальной
деятельности

50

предпринимательских
команд

75

млн рублей
привлеченных
соинвестиций

НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРИОРИТЕТ 2030)

Геном материала и хемоинформатика

Новые химические технологии
и Индустрия 4.0



Химия для жизни

Энергетика и устойчивое развитие



Искусство и инжиниринг



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

-  **ВОРОТЫНЦЕВ И.В.**, И.о. ректора РХТУ им. Д.И. Менделеева, Председатель совета
-  **МАЖУГА А.Г.**, Научный руководитель РХТУ им. Д.И. Менделеева
-  **КАСИВАНОВ Н.К.**, Фонд инфраструктурных и образовательных программ
-  **КОВАЛЬЧУК Д.Н.**, Руководитель проектного офиса Федерального проекта ПУТП
-  **МАСЛЕННИКОВ А.В.**, Управляющий партнер Акселератора Mendeleev

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОМИТЕТ

-  **ЩЕРБИНА А.А.**, Проректор по науке РХТУ им. Д.И. Менделеева, Председатель комитета
-  **КАСИВАНОВ Н.К.**, Фонд инфраструктурных и образовательных программ
-  **НЕНАХОВА А.А.**, Генеральный директор ООО «Уралхим-инновация»
-  **ПРИТУЖАЛОВ В.А.**, Фонд инфраструктурных и образовательных программ
-  **РЫЖАКОВ А.Ю.**, Фонд инфраструктурных и образовательных программ
-  **ФЕРТМАН А.Д.**, Директор департамента по науке и образованию, Фонд «Сколково»
-  **СТЕПКИН Д.Б.**, Основатель RED Hills Family Club

НАПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ

ЦЕЛЕВОЙ РЕЗУЛЬТАТ

ОЦЕНКА И РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ

Центр компетенций РСВ

- Тестирование и оценка компетенций (выбор траекторий развития)
- Поиск, менторинг и сборка команд



Формирование перспективного кадрового резерва

ФОРМИРОВАНИЕ БАНКА ИДЕЙ

Акселератор Mendeleev

- Проведение аналитических исследований и форсайтов
- Организация кейс-чемпионатов, мастер-классов, хакатонов
- Организация экспертизы проектов



Новые форматы проектного обучения студентов и создания новых проектов

Совет менторов

- Встречи с предпринимателями и промышленными партнерами
- Конкурсы идей и проектов
- Наставничество и поддержка



Формирование профессионального отраслевого сообщества

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ

Акселератор Mendeleev

- Организация акселерационных программ
- Организация работы с проектами, в т.ч. по стандарту «Стартап как диплом»
- Сопровождение пилотов с партнерами



Доработка НИР/НИОКР до уровня готового продукта/услуги

СОТРУДНИЧЕСТВО С ИНСТИТУТАМИ РАЗВИТИЯ

Студенческое трансферное агентство «СТАРТ»

- Организация работы с грантами и институтами развития
- Помощь в подготовке заявок и привлечении грантов



Привлечение дополнительного финансирования для студенческих проектов

ВХОД в УСС:

- проект в виде презентации
- паспорт проекта

ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТОВ:

- Четкий запрос на ресурсы
- План достижения результатов
- Участие студентов, молодых сотрудников и/или выпускников
- Срок реализации - не более 2 лет

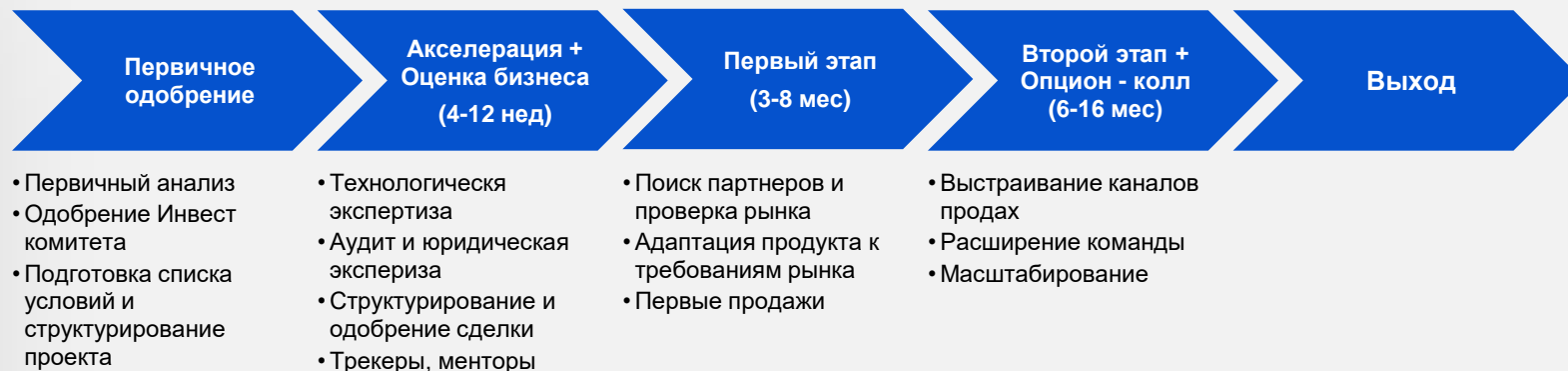
РАЗРАБОТКА В ПАРТНЕРСТВЕ С УСС:

- Помощь в формировании команды
- Заккрытие недостающих компетенций (маркетинг, экономический анализ, правовые консультации)
- Помощь в разработке и экспертизе решения
- Помощь в поиске партнеров и пилотировании
- Снятие административной нагрузки при реализации проектов / НИОКР

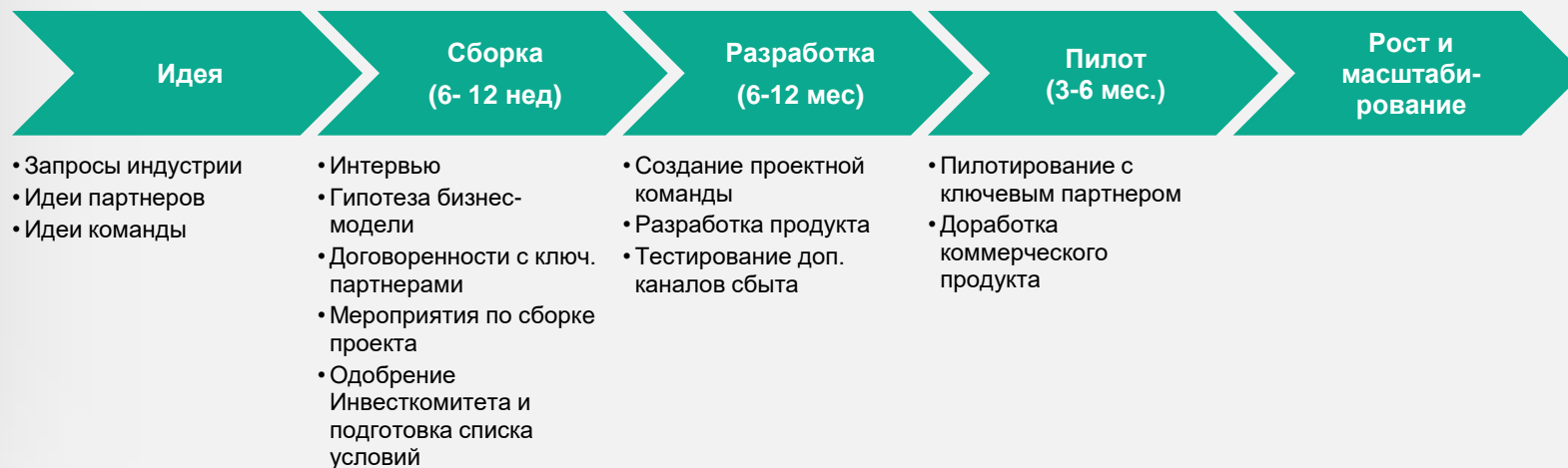
ВЫХОД ИЗ УСС:

- Продажа доли учредителям / команде стартапа
- Продажа доли индустриальному партнеру
- Продажа доли другому инвестору
- Лицензирование/дивидендная модель

СЦЕНАРИЙ 1. ИНВЕСТИЦИИ И РАЗВИТИЕ ДЕЙСТВУЮЩИХ СТАРТАПОВ



СЦЕНАРИЙ 2. СБОРКА И СОЗДАНИЕ СТАРТАПОВ С НУЛЯ



СЕТЕВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ И СОТРУДНИЧЕСТВО: СИНЕРГИЯ ИМЕЮЩИХСЯ И ПРИВЛЕЧЕННЫХ РЕСУРСОВ

Экспертиза

- Техническая экспертиза
- Маркетинговая экспертиза
- Подписки на научные БД
- Поддержка в защите ИС

← Внешние эксперты, корпорации-партнеры

Ресурсы и оборудованием

- Льготное использование лаб. базы + ЦКП
- Проектирование и изготовление оборудования
- Лицензии на особые виды деятельности

← Кооперация с партнерами по контракт. пр-ам

← Партнерство с проектировщиками

Кадры

- Сбор компетенций для проектов
- Индивид. траектории, в т.ч. «стартап как диплом»

← Партнерство с другими ун-тами, создание пула свободных предпринимателей

Продажи

- Компании-партнеры

← Партнеры РХТУ и нетворк студии

Финансы

- Экспертиза по грантовой поддержке
- Пул инвесторов

← Сеть фондов, бизнес-ангелов

Менторство

- Пул менторов

← Трекеры + менторы для проектов

1. ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА ИНИЦИАТИВНЫХ РАЗРАБОТОК

Инициативные разработки получают новую возможность для финансирования. Финансирование затрат на НИОКР (2-3 млн руб.) и проверку гипотез (до 1 млн руб.) в счет будущего уставного капитала. Возможность получения опциона на долю в стартапе для лидера/членов команды стартапа.

2. ФОРМИРОВАНИЕ ИДЕЙ ДЛЯ ДИПЛОМНЫХ РАБОТ

Дипломные работы становятся ближе к рынку. Создается банк практикоориентированных идей для студенческих работ (при научном сопровождении со стороны выпускающих кафедр). Студенты получают опыт проектной работы с индустриальным партнером.

3. НОВЫЕ СТИПЕНДИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Студенты получают стипендии и дополнительное финансирование за участие в проектной деятельности (в т.ч. при участии индустриальных партнеров).

4. КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ РИД

К реализации внутренних НИОКР и инициативных грантов привлекаются индустриальные партнеры и создаются совместные проектные группы. Расширяются тематики прикладных научных исследований.

5. ПРАКТИКИ, СТАЖИРОВКИ И ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Возможность зачета работы со стартапом в качестве учебной или преддипломной практики, участие младших курсов в разработке продукта, конкурсы студенческих проектов. Формируются новые каналы сотрудничества с выпускниками и индустриальными партнерами.

6. РОСТ КАЧЕСТВА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ПРОФИЛЯ ВЫПУСКНИКОВ

Формируется цифровое портфолио обучающихся и создаются истории успеха. Сокращается период адаптации выпускников при трудоустройстве.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ 2023 ГОДА

1. АКСЕЛЕРАЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Возможность прокачать проект вместе с отраслевыми экспертами
Консультации по созданию и продвижению продукта
Помощь в разработке финансовой модели
Поддержка по юридическим вопросам

2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ СЕССИИ

Исследование перспективных ниш на рынке, товарных цепочек, трендов в химической промышленности

3. КЕЙС-ЧЕМПИОНАТЫ И ХАКАТОНЫ

Развитие гибких навыков, новые знакомства
Рост компетенций в области предпринимательства, исследований, инженерии

4. ВСТРЕЧИ С ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ

Развитие универсальных компетенций
Знакомство с экспертами из отрасли («полезные связи»)
Получение отзывов на разработку

5. СИНХРОНИЗАЦИЯ С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОЦЕССОМ

Стартап как диплом, преддипломная практика, стажировки студентов в подразделениях Акселератора Mendeleev, Университетской стартап-студии и других подразделениях

Пилотные проекты*

Скваленика

Создание опытно-промышленной установки производства растительного сквалена.
Целевой объем финансирования - 10 млн рублей

Биотез

Создание опытно-промышленного производства биосовместимых протезов.
Целевой объем финансирования - 5 млн рублей

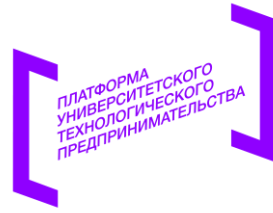
Инновационная косметика

Создание продуктовой линейки косметических средств для душа и ванны.
Целевой объем финансирования - 2 млн рублей

Конструктор тест-систем

Разработка и производство тест-систем для сельского хозяйства.
Целевой ообъем финансирования - 2 млн рублей

* Предварительный портфель стартап-студии, требует одобрения Инвестиционного комитета и Совета директоров



приоритет2030⁺
лидерами становятся

Создаем будущее



<https://mendeleev.vc/>